**Výroční zpráva o činnosti klubu Hornets Brno za kalendářní rok 2023**

**Název účetní jednotky:** Hornets Brno ZŠ Horní

**Sídlo:** Horní 16, Brno 639 00

**IČ:** 26517264

**Struktura organizace**

**Valná hromada jako orgán nejvyšší:** všichni členové oddílu starší 18 let

**Předseda oddílu jako orgán statutární:** Vladimír Kubín

**Výkonný výbor jako orgán výkonný:** Vladimír Kubín, Pavel Brückner, Petr Plodík, Bořek Králík, Jan Slavíček, Robin Růžička, Blanka Poláčková

**Šéftrenér klubu:** Pavel Brückner

**Manažer klubu:** Robin Růžička

**Kategorie v sezóně 2023/2024**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Kategorie | Trenér/vedoucí | Počet hráčů | Počet družstev | Příspěvky |
| Přípravka | Vladimír Kubín | 20 | 2 | 6000,- |
| Elévové | Robin Růžička | 26 | 2 | 8000,- |
| Mladší žáci | Pavel Brückner | 32 | 1 | 8000,- |
| Elévky | Robin Růžička | 19 | 1 | 5000,- |
| Starší žáci | Dominik Franc, Petr Plodík | 25 | 2 | 8000,- |
| Dorost | Adam Obertan | 19 | 1 | 8000,- |
| Junioři | Matěj Kroča, Ondřej Ondruš | 10 | 1 | 8000,- |
| Muži A | Pavel Brückner | 19 | 1 | 6000,- |
| Muži B | Pavel Brückner | 17 | 1 | 6000,- |
| Muži C | Lukáš Šmarda | 17 | 1 | 5000,- |

**Charakteristika sportovního klubu**

Hornets Brno ZŠ Horní z. s. (dále jen Hornets Brno) je florbalový klub, který působí od roku 2000 v Brně, konkrétně v areálu Základní školy Horní. Původní název klubu zněl Psycho Brno a byl tvořen výhradně skupinkou nadšenců scházejících se v tělocvičně Základní školy Horní. V průběhu své existence se klub rozšířil o mladé florbalisty, kteří nyní tvoří kompletní chlapeckou strukturu družstev. Aktuálně klub eviduje více než 210 aktivních hráčů a hráček.

Sportovní klub se zaměřuje na poskytování sportovní přípravy a vzdělání mladých sportovců ve florbale. Hlavní náplní jsou volnočasové aktivity pro děti, mládež i dospělé, zaměřené na všeobecný pohyb, rozvoj motoriky, koordinace a síly. Klub zajišťuje pravidelnou tréninkovou činnost, výkonnostní soutěžení a jiné sportovní akce (tábory, soustředění, teambuildingové akce atd.).

Organizační struktura je zastoupena předsedou klubu Vladimírem Kubínem, který působí v klubu od jeho založení. Výkonný výbor působí ve složení Vladimír Kubín, Pavel Brückner, Petr Plodík, Bořek Králík, Jan Slavíček, Robin Růžička a Blanka Poláčková. Od roku 2019 působí v klubu na plný úvazek Robin Růžička v pozici klubového manažera. Sportovní úsek klubu je veden šéftrenérem mládeže a hlavním trenérem mužského A-týmu Pavlem Brücknerem. V klubu aktuálně působí 14 trenérů s platnou trenérskou licencí.

**Sezóna 2023/2024**

 Do aktuální sezóny zasáhlo 13 družstev v 8 kategoriích. Novými družstvy byly elévky a starší žáci v rozvojové soutěži s formátem 3+1. V rámci tréninkových jednotek došlo k úpravě žákovských kategorií, které letos fungují propojeně v rámci dvou výkonnostních struktur. U kategorií dorostu a juniorů tradičně probíhají tréninky společně. Elévky mají jednu vlastní tréninkovou jednotku každý čtvrtek, ve zbytku pokračují s přípravkou. Přípravka, elévové a mužské týmy pokračují beze změny.

 V aktuální sezóně klub vnímá zvýšený zájem o volnočasový florbal (nevýkonnostní), a to zejména u žákovských kategorií. Zde v průběhu sezóny vzrostl počet hráčů a stabilizoval se nastavený tréninkový formát. Dále skokově vzrostl zájem o florbal u dívek. Na začátku sezóny v elévkách působilo 6 hráček, nyní je počet vyšší než 20. Ačkoliv klub nemá dlouhodobě zájem kompletovat dívčí sekci, tak do žákovských kategorií je klub schopen zajistit pro dívky adekvátní tréninkový proces. Právě u dívek je nyní potenciál jednoduše navýšit členskou základnu.

Klub v letošní sezóně stabilizoval počty trenérů (nyní 14), kteří fungují u mládeže. Nyní bude úkolem, i s ohledem na finanční náklady, je efektivněji využít.

Aktuálně klub nevede žádné kroužky na okolních základních školách. Je otázkou zdali nebude nutné do budoucna pověřit osobu výhradně na organizaci kroužků. Kroužky mohou generovat nové členy a rovněž příjmy do klubového rozpočtu.

Vzrostl počet klubových akcí. K tradičnímu soustředění a příměstským táborům (nyní lze uvažovat o rozšíření počtu) se připočetl *Klubový den* a *Vánoční akce na Horní*. Rovněž během jarních prázdnin probíhaly dodatečné tréninky zaměřené na individuální dovednosti. V budoucnu bude chtít klub vytvářet další sportovní i nesportovní akce menšího charakteru. Ohledně neflorbalových akcí klub spolupracuje s aktivními rodiči hráčů.

**Medializace a komunikace klubu**

 Klub se nadále prezentuje aktivně na sociálních sítích Facebook (613 sledujících), Instagram (829 sledujících), Threads (95 sledujících) a Tik Tok (194 sledujících), kde pravidelně prezentuje činnost klubu. Naopak stále nedostatečná aktivita byla na webových stránkách klubu, kde klub vydává články nepravidelně.

Primárním kanálem pro komunikaci s vlastními členy je klubová sekce. Zde naleznou členové a jejich rodinní příslušníci informace k tréninkové činnosti, turnajům, zápasům a platbám.

Dále klub využívá platformu Flickr, na které přidává fotografie z turnajů a zápasů našich družstev. Momentálně je k dispozici pro své členy téměř 10 000 fotografií, které jsou veřejně ke stažení.

Klub se angažuje během významných florbalových a sportovních událostí v okolí (Sportovní festivaly na BVV, Street Floorbal League, …). Spolupráce s Českým florbalem probíhá i v rámci platformy PP3 – Komplexní rozvoj oddílů, kde klub navštěvuje vzdělávací akce či absolvuje stáže v dalších florbalových klubech. V následujících sezónách se klub výrazně zapojí v přípravách ženského MS, které se uskuteční v Brně a v Ostravě v roce 2025.

**Soutěže a turnaje**

 Do sezóny 2023/2024 nastoupilo celkem třináct družstev z osmi kategorií. V aktuální sezóně vzniklo družstvo elévek, které nahradilo družstvo mladších žákyň. V sezóně 2024/2025 klub počítá s týmy obou kategorií.

 Mužský A-tým zahájil soutěžní sezónu úvodní skupinou v Poháru Českého florbalu v nedalekých Dubňanech. Po sérii několika vítězství klub postoupil do 4. kola, nestačil na divizní tým FBC LETOHRAD (porážka 6:8). V divizní soutěži se týmu spíše dařilo, když působil ve vrchní části ligové tabulky. Celkové druhé místo po základní části posunulo celek do nadstavbové části soutěže. V play-up tým zvládl úvodní dvě kola, ale v rozhodujícím utkání závěrečné série podlehl svému soupeři. Bohužel, stejně jak v sezóně 2021/2022, v barážové sérii s celkem z Národní ligy neuspěl. V následující sezóně bude tým Pavla Brücknera opět působit v Divizi.

 Mužský B-tým má za cíl začlenit nové hráče, kteří aktuálně nemají odpovídající výkonnost na elitní mužský celek. Dále pak nabízí možnost rozvrhnout zápasovou zátěž mezi vybrané hráče. V aktuální sezóně do utkání B-týmu zasáhlo celkem 29 hráčů. Je tedy očividný zájem hráčů o regionální soutěže, ale rovněž to má za následek nestabilní a nevyrovnané výsledky, které neumožnují postup do ligy výše. Postup B-týmu by uvítalo i céčko, neboť již potřetí v řadě s přehledem ovládlo Jihomoravský přebor.

 Juniorská a dorostenecká kategorie funguje na společné bázi, primárně kvůli nižším hráčským počtům v těchto kategoriích. Mnoho dorostenců tudíž absolvuje stabilně soutěž juniorskou. V obou kategoriích celky působí přibližně v polovině ligových tabulek.

 Žákovské kategorie rovněž fungují na společné tréninkové bázi. Zde je však situace opačná. Velký počet hráčů umožňuje fungovat klubu ve dvou výkonnostních rovinách. V letošní sezóně u kategorie starších žáků vznikla soutěž ve formátu 3+1, které se účastnil i jeden z našich týmů. V této soutěži nastupoval náš tým žáků, který byl složen především ze začátečníků a výkonnostně slabších hráčů. I přes to tým v soutěži obsadil konečné 3.místo. Druhý tým starších žáků hrál standardní formát soutěže, kde se umístil na 5.místě. Mladší žáci nemají ligovou tabulku, ale v lize si vedli velmi dobře, když ve svých zápasech zpravidla drtivě vítězili.

 Klub má rovněž zastoupení v elévech a přípravce (vždy dvě družstva), ve kterých je prioritním cílem umožnit hrát zápasy co nejvíce hráčům.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Družstvo | Soutěž | Umístění |
| Muži A | Divize D | 2. + baráž o Národní ligu |
| Muži B | Jihomoravská liga mužů | 5. |
| Muži C | Jihomoravský přebor mužů – skupina B | 1. |
| Junioři | 2. liga juniorů – skupina B | 6. |
| Dorostenci | 2. liga dorostenců | 10. |
| Starší žáci Black | Jihomoravský přebor starších žáků – skupina B | 5. |
| Starší žáci Yellow | Soutěž starších žáků 3+1 | 3. |

Mládežnické celky se rovněž účastní neligových turnajů jako jsou Ostravské hry, Prague Floorball Cup, Austerlitz cup, TROOPERS CUP, Gullivers cup a Hummel Open Game.

**Hospodaření za rok 2023**

 Zdroje financování činnosti klubu lze rozdělit do tří pilířů. Těmi jsou členské příspěvky, dotace z municipalit a příjmy z klubových akcí (příměstské tábory, soustředění, turnaje a další).

Členské příspěvky byly stanoveny na částky 5 000 Kč (elévky a muži C), 6 000 Kč (přípravka) a 8 000Kč (zbytek kategorií). V posledních letech se příspěvky navyšovaly pouze kvůli na navýšení počtu tréninkových jednotek u jednotlivých kategorií. Pro udržitelné financování činnosti klubu bude nutné už v následující sezóně navýšit částku, která je aktuálně v porovnání s dalšími brněnskými florbalovými kluby výrazně nižší.

 Druhou část příjmů tvoří dotace z municipalit. Klíčové jsou dotace z Národní sportovní agentury a města Brna, které jsou zaměřené na podporu mládeže. Národní sportovní agentura klub finančně podpořila v roce 2023 částkou 580 416 Kč, město Brno částkami 400 000 Kč a 66 000 Kč. V posledních letech se klubu nedaří získat dotace z Jihomoravského kraje.

 V nákladech jsou tradičně největší položky za nájemné sportovišť a personální náklady. Zatímco první položku lze ovlivnit pouze minimálně, u druhé bude potřeba řešit efektivitu vůči sportovnímu přínosu.

 V následujících letech bude klub muset rozšířit množství nabízených služeb, aby vytvořil nové zdroje příjmů a minimalizoval negativní dopady cashflow.

Podrobnější informace o hospodaření jsou uvedeny v přílohách:

Příloha č.1 - Výsledovka

Příloha č.2 - Rozvaha